

Atelier culture d'entreprise et posture managériale par grand secteur d'activité Groupes de 15/20 étudiants environ, 2 animateurs par secteur d'activité

5 secteurs : BTP, industrie, industrie lourde, informatique et ingénierie.

➤ Objectif de l'atelier :

pour les étudiants :

Partager les expériences vécues lors du stage/CP ingénieur en faisant le lien entre le management et la culture d'entreprise.

Identifier les indicateurs clés de cohérence entre le management et la culture d'entreprise.

pour l'animateur :

être facilitateur dans les échanges entre les étudiants, apporter son expérience et la façon dont sont vécus et pratiqués les valeurs et le management dans son secteur d'activité, aider les étudiants à aller plus loin que la simple observation de ce qui a été vécu et à prendre du recul.

➤ Déroulement :

De 9h à 11h15:

1/ Présentation (30 minutes)

Les 2 animateurs du groupe présentent leur parcours et chaque étudiant présente son stage / CP en 1 à 2 minutes maximum.

2/ Réflexion en petits groupes (4 ou 5 étudiants) avec prise de note sur les questions suivantes (30 minutes)

1/ Quelles étaient les valeurs de l'entreprise durant mon stage, comment étaient-elles affichées/communiquées ?

2/ Quel type de management est pratiqué dans mon entreprise ? Ai-je moi-même managé et de quelle manière ?

3/ Qu'ai-je observé sur ces deux thématiques durant mon stage (les aspects positifs, les aspects négatifs (ou manquants) que j'ai identifiés, ce qui m'a étonné, ce qui m'a heurté...

3/ Mutualisation et Synthèse (50 minutes)

1ère étape

Débat en grand groupe autour des questions suivantes :

Quels indicateurs (style de leadership, politiques de reconnaissance, communication interne, etc...) nous permettent d'affirmer que le management pratiqué est en cohérence avec les valeurs de l'entreprise ?

En tant que futur ingénieur, quelles recommandations pourriez vous faire pour favoriser cette cohérence (actions concrètes) ?

L'animateur pourra apporter son expertise pour nourrir le débat.

2ème étape

Réalisation d'un google slide (3 slides) qui sera présenté en amphi par 2 étudiants rapporteurs dans le groupe (ces 2 derniers seront choisis durant cette séquence)

- slide 1: type de management pratiqué et culture d'entreprise observée dans le secteur d'activité (si plusieurs types, préciser)
- slide 2: indicateurs de cohérence entre management et culture d'entreprise
- slide 3: propositions d'actions concrètes pour favoriser cette cohérence

De 11h30 à 12h30

4/ Présentation des google slides en amphi 2 (5 groupes / 10 minutes par groupe) : 50 minutes

Cette séquence sera animée par deux ou trois étudiants du BDP qui veilleront au bon déroulement des présentations. Les présentations seront à déposer sur un Drive partagé envoyé par le BDP aux deux rapporteurs de chaque groupe.

ordre de passage pour les présentations :

1/ BTP

2/ Industrie 1

3/ Industrie 2

4/ Informatique

5/ Ingénierie